

# Ratsastusseura Majoran ry.



## Toimintalinja 2013

## Ratsastusseura Majoranin toimintalinja 2013

Tähän toimintalinjaan on kirjattu Ratsastusseura Majoranin tärkeitä ajatuksia. Se on seuramme omanlainen ohjenuoradokumentti, joka on muokattu Suomen Ratsastajainliiton mallista. Seuraavilta sivuilta löytyy asioita seuraavien otsikoiden alta: 1) toiminta-ajatus eli missio, 2) visio, 3) yhteistyö ratsastuskoulun kanssa, 4) käytännön toimintaa ja periaatteita, 5) arvot ja eettiset linjaukset, 6) toiminnan tavoitteita, 7) toimintalinjan vahvistaminen ja päivittäminen sekä 8) organisaatiota ja vastuunjako. Alaotsikoiden alta löytyvät myös kysymykset, joihin on haettu vastauksia sekä selvennykset, mistä kussakin kappaleessa kirjoitetaan.

Perusteellisen (ja pitkän) tekstin on tarkoitus helpottaa toimintaa jatkossa, mietityt sisällöt ovat listattuna samassa dokumentissa ja niitä voi käyttää sellaisenaan tai muotoilleen esimerkiksi hakemuksiin. Toimintalinjaa täsmennetään vuosittain.

Toimintalinjan valokuvista valtaosa on Maija Virtasen ottamia. Mukana on myös Natasha Valtosen, Maiju Kaarsalo-Koskelan ja Anu Helomaan otoksia.

### 1) Toiminta-ajatus eli missio

*Toiminta-ajatus, missio, on seuramme olemassaolon syy. Miksi seuramme on olemassa, mitä haluamme seurassa pysyvästi tehdä ja mihin haluamme pidemmällä aikavälillä päästä. Mikä on seuramme rooli ja tehtävä yhteiskunnassa?*

**RS Majoran tarjoaa jäsenilleen mahdollisuuksia oppia taitaviksi, ahkeriksi, vastuullisiksi ja hevosta kunnioittaviksi hevosihmisiksi tutustumalla hevosharrastuksen eri puoliin.**

Hyvässä yhteistyössä Leppävaaran ratsastuskoulun kanssa järjestettäviin tapahtumiin on mukava tulla ja viettää aikaa yhdessä samanhenkisten ihmisten kanssa. Tapahtumia ja käytäntöjä kehitetään vuosittain yhdessä, jäsenten toiveita kuunnellen.

Vapaaehtoisten ahkerointia arvostetaan seurassamme.

Vuosittain kasvavalle jäsenjoukolle tarjotaan tavoitteista ja taitotasosta riippuen tervettä ja säännöllistä sisältöä vapaa-aikaan: monipuolisia ja edullisia tapahtumia, liikunnallisuutta ja yhteenkuuluvuuden tunnetta, reipasta vaihtelua opiskeluille ja työlle.



## 2) Visio

*Visio on unelma, kuva tulevaisuudesta, joka vetoaa sekä ajatteluun että tunteisiin. Millainen seuramme haluaa olla? Mihin suuntaan toimintaa halutaan kehittää? Miltä seuramme näyttää tulevaisuudessa? Miksi seura on perustettu, mikä on laajempi olemassaolon syy?*

RS Majoran on suuri, yli 350 jäsenen ratsastusseura, joka on Nuoren Suomen Sinettiseura. Seuramme jäsenet ovat taitavia, ahkeria, vastuullisia ja hevosta kunnioittavia hevosihmisiä, joiden osaaminen tunnetaan hevosväen keskuudessa; muissa seuroissa, ratsastuskouluissa sekä Suomen ratsastajainliitossa. Yhteistyö Leppävaaran ratsastuskoulun kanssa on kitkatonta ja seuran jäsenillä on hyvä yhteishenki. Kerran seuraamme liittyneet eivät enää vaihda seuraa.

Seuramme lisääntyvää tapahtuma- ja työmäärää on jakamassa lukumääräisesti ja laadullisesti mahtava joukko vapaaehtoisia, joiden seuralle antama aika pystytään palkitsemaan heille mielekkäällä tavalla. Jokainen pystyy vaikuttamaan siihen, mitä seurassa tapahtuu, tapahtumakirjo on monipuolinen ja tapahtumiin osallistuminen edullista, lähes ilmaista. Jäsenet ja ratsastuskoulun asiakkaat erottavat, mitkä tallilla tapahtuvista asioista kuuluvat ratsastuskoululle, mitkä ratsastusseuralle.

## 3) Yhteistyö ratsastuskoulun kanssa

*Harrastajat näkevät ratsastuskoulun ja ratsastusseuran monesti yhtenä yksikkönä eivätkä erota heidän roolejaan. Alun perin RS Majoran on perustettu omaksi juridiseksi yksiköksi, jotta toiminnot ja taloudet pystytään pitämään ratsastuskoulun kanssa erillään. Sekä koulun että seuran tavoite yhdessä on tietenkin palvella ratsastajia ja seuran jäseniä mahdollisimman saumattomasti ja ajaa heidän etuaan. Seuraavassa olemme kuitenkin erotelleet ratsastuskoulun ja seuran tehtäviä ja vastuita.*

Ratsastusseura Majoran toimii Leppävaaran Ratsastuskoululla, Leppävaaran kartanon kupeessa Espoossa. Ratsastuskoululla on erinomaiset puitteet, ratsut ja henkilökunta, jotka mahdollistavat laadukkaan hevosharrastamisen ja seurallemme huippuympäristön toimia. Toimintaa suunnitellaan ja toteutetaan yhdessä ratsastuskoulun kanssa, mutta sekä ratsastuskoululla että seuralla on omat vastuualueensa.

Ratsastuskoulu vastaa esimerkiksi tunteista, kursseista, leireistä,

opetuksesta, opetusryhmistä, hevosista ja poneista, ratsujaoista sekä tunneilla, kursseilla, leireillä että kisoissa (myös tuntiratsastajien mestaruuskisoissa), hevoskerhoista, hoitaja-asioista, tiloista (maneesi, ulkokentät, talli,



Kuvassa Heikki Mutikaisen kisaratsu Majoran, josta seuramme on saanut nimensä.

oleskelutilat) ja jouluratsastuksesta. Ratsastuskouluun liittyvissä asioissa palautetta voi soittaa toimiston numeroon 09-596 393 koska tahansa ja jättää soittopyynnön tai välittää palautetta esimerkiksi opettajien kautta. Toimiston päivystysajat ovat maanantaista perjantaihin klo 14.45-15.45 ja lauantaisin klo 9.00-9.45. Ratsastuskoulun internetsivut löytyvät osoitteesta <http://www.leppavaaranratsastuskoulu.fi>.

RS Majoranin päätehtävä on palvella jäseniään ja järjestää heille mielekästä toimintaa. Seuramme järjestää kilpailuharjoituksia (seurakisoja), tapahtumia kuten demot, hevostaitokilpailut, Ponilympialaiset, kauden päättäjäiset, Hubertus-ratsastukset, pikkujoulut, kehohallintakursseja tai muita oheisliikuntatapahtumia sekä tilaa keskitetysti lippuja hevostapahtumiin kuten Helsinki International Horse Show, Finnderby ja Apassionata.

Seuramme hoitaa käytännön järjestelyjä jokavuotiseen tuntiratsastajien mestaruuskisoihin liittyen, pitää kokouksia, hakee avustuksia toimintaamme rahoittamaan ja vastaa esimerkiksi jäsenasioista, jäsenten merkkisuorituksista, este- ja koulukalustosta sekä järjestää vuosittain mahdollisuuksia tilata seuratuotteita, yleensä ratsastusvaatteita.

Seuramme internetsivut löytyvät osoitteesta <http://ratsastusseuramajoran.sporttisaitti.com>, ja meillä on facebookissa oma ryhmämme. Internetsivujemme kautta voi antaa palautetta, sieltä löytyy esimerkiksi tapahtumakalenteri, hallituksen yhteystiedot, sääntöjä, tietoja jäsenyydestä, vinkkejä, tuloksia, kouluohjelmia, kuvia sekä esittelyjä ratsastuskoulun hevosista ja poneista. Alatallin satulahuoneessa on seuramme ilmoitustaulu ja palautelaatikko.



#### **4) Käytännön toiminta ja periaatteet**

*Mitä seuramme tekee ja mitä palveluita se tarjoaa?*

- *Kilpailut, koulutukset, merkkisuoritukset, valmennukset, kuntopiirit, heppakerhot, nuorisoklubit, jne.*
- *Jäsenmaksut ja muut maksut, edut ja alennukset*
- *Talkootyön periaatteet, vapaaehtoisuus seuramme toiminnassa. Miten voi osallistua seuramme toimintaan?*
- *Miten seuratoimijoita kiitetään?*
- *Tiedotus ja jäseninfon periaatteet*
- *Mitkä ovat seuramme pelisäännöt? Miten niistä on sovittu?*
- *Hallituksen toimintatapa*
- *Miten toiminta rahoitetaan?*
- *Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa, alue/liittoyhteistyö, muiden seurojen/talliin kanssa*

## Tapahtumat

- Tarjoamme hevosten ystäville tavoitteista ja taitotasosta riippumatta monipuolisia ja edullisia tapahtumia, erilaisia mahdollisuuksia ratsastus- ja hevostaitojen parantamiseen.



Seuramme järjestää vuosittain esimerkiksi kilpailuharjoituksia (seurakilpailuja), hevostaitokisoja, ponilympialaiset, demoja, retkiä hevosurheilutapahtumiin, oheisharjoittelutapahtuman kuten esimerkiksi kehonhallintakurssin tai horsebictunnin, yhteishenkeä kohottavia juhlia, osallistumme mahdollisuuksien mukaan tuntiratsastajien mestaruuskisoihin, toimihenkilökoulutuksiin sekä tuemme eri tasoilla kilpailevia jäseniämme. Käytännössä kaikki muu toiminta Leppävaaran ratsastuskoululla tunteja, kurseja, leirejä sekä hevos- ja ponikerhoja lukuun ottamatta on seuramme järjestämää.

- Korostamme turvallisuutta tapahtumissamme. Esimerkiksi seuramme kisoissa on erilliset paikat hevosenkäsittelylle ja katsojille, tapahtumissa osallistujilta vaaditaan asianmukaiset ja turvalliset

varusteet hevosen käsittelyyn ja estekilpailuissa alle 18-vuotiaalta harrastajilta vaaditaan turvaliivin käyttöä. Kilpailun järjestäjissä on joku ensiaputaitoinen. Seuran EA-tarvikkeita päivitetään tarvittaessa. Kilpailuissamme on aina valvojana Leppävaaran ratsastuskoulun opettaja; he tuntevat sekä ratsut, ratsastajat sekä tilat ja pystyvät ennakoimaan riskitilanteita ja siten välttämään niitä.

## Seurakilpailujen periaatteita

- Seurakilpailuissamme (SRL:n sääntöjen mukaan kilpailuharjoituksissamme) eri tasoiset ratsastajat pääsevät tutustumaan kilpailutoimintaan turvallisesti, valvovan ratastuksenopettajan opastuksella. Kilpailuluokat mietitään vuosittain yhdessä Leppävaaran ratsastuskoulun edustajien kanssa.
- Kilpailemisen kautta jäsenillä on mahdollisuus tavoitteelliseen harrastamiseen myös ratsastuskoulutasolla. Tarjolla on kilpailuluokkia niin este- kuin kouluratsastuksessa myös vähemmän ratsastaneille, esimerkiksi ryhmäkoululuokka D/C sekä puomi- ja miniesteluokkia. Kilpailuohjelmastamme löytyy myös tavallisuudesta poikkeavia ohjelmia, esimerkiksi saksalaisia kouluratsastusohjelmia, ryhmäkoulukilpailuja ja tyyliesteratsastusluokkia.
- Seurassamme ja ratsastuskoulussamme arvostetaan tyylikästä ja hevosystävällistä ratsastamista. Aikaa vastaan kilpailemisen sijaan suosimme tyyliä, ja esimerkiksi estemestaruudet ratkomme tyyliarvostelulla. Ratsastuskoulun toiveesta kilpailuihin eivät voi osallistua tallin ulkopuoliset ratsukot, mutta esimerkiksi

opettajat voivat kilpailla omilla tai ratsastuskoulun hevosilla kilpailuiden ulkopuolella. Heidän seuraamisensa antaa myös mahdollisuuden oppia lisää.

- Seurakilpailuissamme tasapuolisuutta edistetään myös niin, että koululuokissa tuomareina on SRL:n virallisia, koulutettuja, ratsastuskoulun ulkopuolisia tuomareita. Estetuomareiksi pyydämme mahdollisuuksien mukaan estetuomarilisenssin omaavia tuomareita tai jonkun koulumme ratsastuksenopettajista. Erityisesti aloittelevien kouluratsastajien luokkiin pyrimme saamaan kannustaviksi tiedettyjä tuomareita, jotta ensimmäisten kilpailujen kokemus kannustaisi jatkamaan kilpailemista.
- Kilpailuihimme osallistumisen edellytyksenä on osallistua myös kilpailujen järjestelyyn omien taitojen sallimalla tavalla, valitsemalla talkoolistasta itselle sopivia tehtäviä. Kisaajat oppivat näin myös kilpailujärjestämisen periaatteita ja yhdessä tekeminen vahvistaa yhteishenkeämme.



- Rohkaisemme jäseniämme ottamaan haasteita vastaan ja kokeilemaan uutta, esimerkiksi osallistumaan seurakisoihin vieraammalla ja haasteellisemmalla ratsulla. Myös talkootehtävissä kannustamme valitsemaan ei niin tuttuja tehtäviä, kokeilemaan eri asioita, niitäkin tekemällä oppii lisää.

Tapahtumiimmekin kannattaa lähteä vaikka paras kaveri ei pääsisikään, uusia kavereita löytyy ja lisää oppia tulee.

- Jokaisessa seurakisassa valvova opettaja ja tuomarit yhteistyössä palkitsevat vähintään kaksi ratsastajaa vaihtelevin kriteerein kannustusruusukkeella. Palkitsemisen peruste voi olla esimerkiksi ”hyvä asenne”, ”tsempparipalkinto”, ”kehitys omassa ratsastuksessa”, ”hyvä suoritus nuorella hevosella”, ”tyylikäs ratsastus”, tms.
- Toiminnassamme tärkeä osa on myös harrastusvälineistön, esimerkiksi estetolppien, -puomien, -kannattimien, koristeiden, kouluaitojen, esteiden numeroiden ja kouluaitojen kirjaimien, mittojen, ajanottovälineiden, tulostaulujen, palkintojen sekä kilpailujen buffetissa käytettävän välineistön hankinta ja ylläpito.

## Vapaaehtoisuus

- RS Majoranin tärkein voimavara ovat aktiiviset vapaaehtoiset. Syksyisin Hubertus -ratsastuksiin ja -illanviettoihin kutsumme ahkerimmat seuramme tapahtumien ja kisojen järjestelyihin osallistuneet jäsenet, juniorit omaan tapahtumaansa, seniorit omaansa. Ahkerimmat avustajat saavat diplomit ja vuoden aikana pyrimme palkitsemaan heitä myös muuten, esimerkiksi tavarapalkinnoin. Meillä oli vuonna 2012 käytössä SRL:n vapaaehtoispassi, joka sai jäsentemme keskuudessa erinomaisen vastaanoton. Jatkamme passin käyttöä.



Hubertus-juhlissa nostetaan hevosenmaljoja.

saavat palkinnoksi seuratyöhön antamastaan ajasta laittaa nimensä seurakilpailujen ilmoittautumislistoille ennen listojen ilmestymistä ilmoitustaululle. He saavat myös osallistua seuran järjestämiin tapahtumiin, joita he siis järjestävät, ilmaiseksi.

## Palautteet, ideointi ja rahoitus

- Kehitämme tapahtumia ja käytäntöjä vuosittain jäsenten toiveita kuunnellen. Ennen seuraavan toimintavuoden tapahtumakalenterin luonnoksen tekemistä käymme läpi edellistä vuotta ratsastuskoulun edustajien kanssa syksyisessä Ideariihessä. Mietimme siinä asioita, joita voisimme tehdä paremmin ja ideoimme tulevaa.
- Valtaosaan seuramme tapahtumista, myös ratsastuskilpailuihin, voivat osallistua myös ei-jäsenet, mutta jäsenille toiminta on edullisempaa ja osin ilmaista. Esimerkiksi seuran osuus lähtömaksuista on hevოსvuokran jälkeen vain muutaman euron luokkaa. Tapahtumiemme pääsymaksut ovat myös edullisia. Haemme toimintaamme säännöllisesti rahoitusta paitsi Espoon kaupungilta, myös kattojärjestöiltä eri hakemusten ja kilpailuiden muodossa.

- Koska kilpailumme toimivat täysin vapaaehtoisin voimin olemme kehittäneet seurakilpailujemme talkoolistaa niin, että kaikki tehtävät ovat erikseen numeroitu. Ilmoittautuessa jokainen kirjoittaa oman talkootehtävänsä/tehtäviensä numeron listaan, jolla varmistetaan jokaisen osallistuminen myös talkootehtäviin ja jokainen voi valita itselleen sopivia tehtäviä.
- Olemme tehneet tapahtumiimme liittyen toimintaohjeita ja muistilistoja, jotta uusien tekijöiden on helpompaa päästä mukaan ja hahmottaa, mitä eri tilaisuuksien järjestäminen edellyttää. Muistilistat helpottavat myös konkarijärjestäjien töitä, tehtäviä on helpompi jakaa eikä tarvitse pinnistellä, muistettiinko kaikki oleellinen. Ohjeilla myös varmistetaan, että kaikki kisajärjestäjät toimivat yhtenäisen linjan mukaisesti kilpailupäivänä.
- Hallitustoiminnassa mukana olevat henkilöt

- Seuramme kustantaa jäsenilleen hevos- ja ponikerhoissa suoritettavat ruokinta- ja hoitomerkkit sekä kursseilla, leireillä ja kilpailuissa ratsastettavat ratsastusmerkit. Seuramme jäseniä kannustetaan myös osallistumaan toimihenkilökoulutukseen.

### Viestintä ja hallitustyöskentely

- Seuramme tiedotus ja viestintä ylipäänsä on aktiivista ja avointa. Kerromme tapahtumista ennakkoon useita viikkoja ennen tapahtumaa seuramme internetsivuilla, facebook-sivuilla sekä ilmoitustaululla, tietoja ja osallistumishojeita päivitämme asioiden edetessä. Ajankohtaisia asioita käymme läpi myös neljä-viisi kertaa vuodessa ilmestyvässä RS Majoranin jäsentiedotteessa.

- Julkaisemme tapahtumakalenterimme vuosittain tammi-helmikuussa, kerromme siinä koko vuoden tulevien tapahtumien päivämäärät. Luokat ja arvostelut täsmennämme kilpailujen ennakkoinfossa. Lisäksi hallituksen jäsenet ja ratsastuskoulun henkilökunta tiedottavat tulevista tapahtumista aktiivisesti tallilla liikkeessään. Internetistä ja ilmoitustaululta löytyy myös paljon muita hyödyllisiä dokumentteja, kilpailusääntöjä, ohjeita, vinkkejä sekä mahdollisuus antaa palautetta.



Junioritoimikunta syksyllä 2012: (vasemmalta) Anne, Iiris, Elina H. ja Elisa.

- Avoimuutta ja aktiivisuutta arvostamme myös asioidessamme esimerkiksi liiton, muiden seurojen sekä toimihenkilöiden kanssa. Jäsenemme voivat myös osallistua seuran hallituksen kokouksiin.

- Junioritoimikunta kehitettiin lisäämään keskusteluyhteyttä ja helpottamaan viestintää erityisesti nuorten jäsenten ja hallituksen välillä.

- Kokousten pöytäkirjat pyritään kirjoittamaan niin, että myös ne hallituksen jäsenet, jotka eivät ole päässeet kokoukseen, saisivat helposti kiinni siitä, mistä on puhuttu ja mitä päätetty. Kokouksissa käydään myös läpi ESRA:n ja SRL:n vuosikokoukset sekä Espoon kaupungin järjestämät liikuntaväen tilaisuudet, jos jollain hallitusväestä olisi mahdollisuus osallistua niihin. Kirjaukset tehdään myös pöytäkirjaan.

- Jäsenistömme käytössä on myös seuran ilmoitustaulun yhteydessä on kansio, josta jäsenet voivat vapaasti lainata seuran hankkimia materiaaleja, hevostaitokansioita, SRL:n käsikirjoja, ESRA:n materiaalit, jne.



## 5) Arvot ja eettiset linjaukset

*Millaisiin arvoihin seuramme toiminta perustuu? Mitkä asiat ovat seurassamme tärkeitä ja miksi? Mitkä ovat seuramme jokapäiväisessä toiminnassa oikein, mikä väärin? Miten oikeudenmukaisuus toteutuu seurassamme? Kuinka seuramme pitäisi toimia? Kuinka muita yksilöitä tulisi kohdella?*

**Vapaaehtoisuus ja osallistuminen, yhdessäolo ja yhteenkuuluvuus:** Seuratoimintamme tärkein voimavara ovat



aktiiviset vapaaehtoiset. Seuramme tapahtumiin on mukava tulla ja uusien ihmisten on helppo päästä sisään toimintaan. Tarjolla erilaisia talkootehtäviä, joiden tekijöitä palkitaan pistein. Vapaaehtoistoimintaan ahkerimmin osallistuvia palkitsemme vuosittain Hubertus-ratsastuksissa mutta myös muuten tilaisuuden tullen ja näin innostetamme jäseniä olemaan mukana toiminnassamme. Seurassamme on kaikki mukaan –meininki, meidän on mukava olla yhdessä ja tunnemme olevamme samaa porukkaa. Vahvistamme yhteenkuuluvuuttamme vuosittain mahdollisuudella tilata erilaisia seuratuotteita, yleensä erilaisia ratsastusvaatteita, heijastimia, pipoja, jne.

**Monipuolisuus ja tasa-arvoisuus:** Seurassamme hevosten ystäville tarjotaan tavoitteista ja taitotasosta riippumatta monipuolisia ja edullisia tapahtumia, erilaisia mahdollisuuksia ratsastus- ja hevostaitojen parantamiseen. Jäsenillämme on mahdollisuus tavoitteelliseen harrastamiseen valmennusten ja kilpailemisen kautta, mutta kilpailuharjoituksissa (tässä tekstissä seurakilpailuissa) on niin este- kuin kouluratsastuksessakin luokkia myös vähemmän ratsastaneille. Kaikki seuramme jäsenet ovat tasa-arvoisia, jokainen on yhtä tärkeä.

**Yhteistyö:** Yhdessä tekemisen voima on valtava ja yhdessä olemme enemmän: jäsenet keskenään, hallituslaiset, ”rivijäsenet” ja heidän vanhempansa, seuran ja ratsastuskoulun toimijat, hevosihmiset ja hevoset. Hedelmällisen yhteistyömme avaintekijöitä ovat mm. toisen kunnioittaminen, rentous ja huumori, luotettavuus sekä hyvä tilannetaju.



Tuntiratsastajien mestaruuskisoissa majoranilaiset ovat päässeet haastamaan itseään ja esiintyneet edukseen paitsi kentällä, myös sen ulkopuolella. Kuva Messilästä syksyiltä 2008.

**Kehittyminen ja oppiminen:** Seuramme tärkeä tehtävä on tarjota jäsenille mahdollisuuksia oppia taitaviksi, ahkeriksi, vastuullisiksi ja hevosta kunnioittaviksi hevosihmisiksi. Taidot kehittyvät paitsi tutuissa tehtävissä, myös rohkeasti kokeilemalla; esimerkiksi uusilla, haastavillakin ratsuilla ratsastaminen ja totutusta poikkeavien talkootehtävien tekeminen kisoissa tuovat lisäoppia. Yksi lisäoppipaikka on myös tuntiratsastajien mestaruuskilpailut, johon ratsastuskoulu valitsee edustajat. Seura kehittyy jäsentensä mukana ja pyrkii tarjoamaan toiminnassaan sitä, mitä jäsenistö eniten toivoo.

## Lisäksi

**Turvallisuus:** Kaikessa toiminnassamme pyrimme turvalliseen ja hevostaitoja edistävään toimintaan. Esimerkiksi seurakisoissamme on erilliset paikat hevosenkäsittelylle ja katsojille, tapahtumissamme osallistujilta vaaditaan asianmukaiset ja turvalliset varusteet hevosen käsittelyyn ja estekilpailuissamme alle 18-vuotiaalta harrastajilta vaaditaan turvaliivin käyttöä. Seurakilpailuissamme jokainen kilpailee omalla tasollaan ja teemme yhteistyötä ratsastuksenopettajien kanssa tämän varmistamiseksi. Kaikkien seuran jäsenten tulee käyttää ratsastuskypärää ratsastettaessa Leppävaaran Ratsastuskoululla.

Kilpailun järjestäjissä on ensiaputaitoisia. Seuramme EA-tarvikkeita päivitetään tarvittaessa. Kilpailuissamme on aina valvojana hevosalan ammattilainen, Leppävaaran ratsastuskoulun opettaja; he tuntevat sekä ratsut, ratsastajat sekä tilat ja pystyvät ennakoimaan riskitilanteita ja siten välttämään niitä.

Seuran jäsenmäärän kasvattaminen edistää turvallisuutta, sillä jäsenyyden kautta ratsastajien vakuutusturva on kattavampi.

**Avoimuus ja aktiivinen tiedottaminen:** Seuramme tiedotus on aktiivista ja avointa. Tapahtumistamme kerrotaan hyvissä ajoin sekä seuramme internetsivuilla, facebook-sivuilla että ilmoitustaululla, tietoja ja osallistumisohjeita päivitetään asioiden edetessä. Ajankohtaisia asioita käydään läpi myös neljä-viisi kertaa vuodessa ilmestyvässä RS Majoranin jäsenkirjeessä. Internetistä ja ilmoitustaululta löytyy myös paljon muita hyödyllisiä dokumentteja, sääntöjä, ohjeita, vinkkejä sekä mahdollisuus antaa palautetta. Jäsenemme voivat myös osallistua seuran hallituksen kokouksiin.

## 6) Ratsastusseuratoiminnan tavoitteet

*Tavoitteet toteuttavat seuramme visiota ja niitä voivat olla esimerkiksi:*

- *Kasvatukselliset tavoitteet*
- *Urheilulliset tavoitteet*
- *Lajin kehittämiseen liittyvät tavoitteet*
- *Hevosen hyvinvointiin liittyvät tavoitteet*
- *Talliyhteistyöhön liittyvät tavoitteet*
- *Terveellisiin elämäntapoihin liittyvät tavoitteet*
- *Ilmapiiriin ja yhteistyöhön liittyvät tavoitteet*
- *Eettiset tavoitteet*
- *Taloudelliset tavoitteet*
- *Yhteiskunnalliset tavoitteet*
- *Mitkä ovat seuramme konkreettisia tavoitteita ja mikä on niiden aikataulu? (esim. vuoteen 2017 mennessä). Onko seurallamme välitavoitteita, joita tarkistetaan? Toteutuvatko ne? Miksi, miksi ei? Pitääkö tavoitteita muuttaa? Miten tavoitteiden toteuttamista voidaan seurata? Miten tavoitteet saavutetaan, millä keinoin ja toimintatavoin?*

- **Kasvatukselliset tavoitteet:**

Haluamme kasvattaa ja asennekasvattaa varsinkin nuoria seuran jäseniä taitaviksi, ahkeriksi, vastuullisiksi ja hevosta kunnioittaviksi hevosihmisiksi. Rohkaisemme jäseniämme ottamaan haasteita vastaan ja kokeilemaan uutta, laittamaan itseään peliin ja saamaan onnistumisen elämyksiä. Haluamme kannustaa nuoria jatkamaan tervettä harrastamista ja edistää liikunnallisuutta aikuistumisen kynnyksellä. Muokkaamme SRL:n vapaaehtoispassi-idea ja otamme oman vapaaehtoispassin käyttöön vähintään kerran vuoteen 2015 mennessä.



- Haluamme innostaa mukaan toimintaamme myös harrastavan lapsen vanhempia ja aikuisia, sillä aikuisten esimerkki luo turvallisuutta lasten ja nuorten toimintaan. Aikuiset puolestaan saavat nuorilta lisää virtaa ja rohkeutta. Moni erityisesti lasten äideistä on itsekin ollut nuoruudessaan hevostyttö. Lapsen harrastus tuo perheelle mahdollisuuden harrastaa yhdessä ja vanhemmille mahdollisuuden palata mukavan harrastuksen pariin. Tavoitteemme on viimeistään vuonna 2014 järjestää hevostaitotapahtuma, jossa lasten vanhemmat ja muut aikuiset voisivat tutustua hevosiin esimerkiksi harjaamalla niitä tai kokeilemaan ratsastusta talutuksessa. Samalla meillä olisi mahdollisuus kertoa sekä hevosista että seurastamme, mutta myös kuulla heidän mieltään askarruttavista asioista. Hevostaitotapahtumaan osallistuvat vanhemmat voisivat innostua tulemaan mukaan myös muihin tapahtumiimme, ja ottaa vastaan talkootehtäviä esimerkiksi buffetissa. Samalla idealla voisi järjestää myös vanhempien talkoot sopivaan teemaan liittyen ja tarjota heille mahdollisuus osallistua toimintaamme jollain heille mieltä mieltävällä tavalla.
- **Hevosien hyvinvointiin liittyvät tavoitteet:** Lisätä seuramme jäsenten hevostaitoja ja hevostaitoihin liittyviä tapahtumia ja edistää näin hevosten hyvinvointia. Tavoitteenamme on vakiinnuttaa vuodesta 2013 lähtien vähintään kolme hevostaitoja lisäävää tapahtumaa (omat ja valtakunnalliset hevostaitokisat sekä ponilympialaiset) tapahtumavuoteen ja tiedottaa jäsenille liiton järjestämistä vastaavista tapahtumista. Tavoitteenamme on selvittää vuoden 2013 aikana, miten seura voi olla mukana järjestämässä Leppävaaran ratsastuskoululla hevos- ja ponikerhoja ja sitä kautta olla mukana ruokinta-, hoito- ja ratsastusmerkkien suorittamisessa.
- **Urheilulliset tavoitteet:** Järjestämme ratsastus- ja hevostaitoja kehittäviä tapahtumia. Haluamme järjestää kilpailuharjoitukset (tässä tekstissä seurakilpailut) mahdollisimman ammattimaisesti, jotta harrastajat saavat harjoitella kilpailemista laadukkaasti. Vuonna 2013 järjestettävän jäsenkyselyn avulla tavoitteenamme on parantaa havaittuja parannuskohteita kisajärjestelyissä.

Tavoitteemme ottaa käyttöön Suomen Ratsastajainliiton nuoren ratsastajan fysiikkaohjelma vuoteen 2014 mennessä. Ohjelman avulla innostetaan sekä nuoria että aikuisia tekemään oheisharjoittelua ratsastuksen ohella, eli kehonhallinta-, lihaskunto-, kestävyys- ja liikkuvuusharjoitteita. Seuramme selvittää vuoden 2013 aikana mahdollisuuksia tehdä oheisharjoittelua ohjatusti ja listaa ratsastajia hyödyttäviä harjoitteita. Vuoteen 2015 mennessä tavoitteemme on kouluttaa seuraan SRL:n hankkeen kautta yksi ratsastusta tukevan oheisliikunnan ohjaaja.

Haluamme tukea mahdollisimman montaa ratsastuskoulun ulkopuolella tavoitteellisesti kilpailevaa seuraamme ratsastajaa kilpailuluvan maksamisella. Tavoitteemme vuoteen 2015 mennessä on kasvattaa budjettia tältä osin vähintään 50 % vuoteen 2013 verrattuna.



RS Majoranin perustajajäsen ja edelleen seuraamme alue- ja kansallisissa kisoissa edustava Teemu Ahtee Lafayeten selässä keväällä 2009. Vieressä sisar Piia Ahtee-Koponen.

- **Terveellisiin elämäntapoihin ja ilmapiiriin liittyvät tavoitteet:** Tarjota jatkossakin virikkeellisiä, edullisia ja urheilullisia tapahtumia seuramme jäsenille. Harrastusinto hiipuu monesti murrosiän kynnyksellä ilman innostavaa toimintaa ja haluammekin kannustaa nuoria jatkamaan tervettä harrastamista ja edistää liikunnallisuutta aikuistumisen kynnyksellä. Hevosharrastus ylipäänsä on erinomaista hyötyliikuntaa ja osallistumalla toimintaamme hoitaa itseään fyysisesti ja henkisesti ja samalla välttyy iltaelämän houkutuksilta. Haluamme, että myös uusien jäsentemme on mukavaa ja helppoa tulla tapahtumiimme ja viettää aikaa yhdessä samanhenkisten ihmisten kanssa. Tavoitteemme on järjestää nuorten talkooilta jonain arki-iltana tai viikonloppuna viimeistään vuonna 2016.
- **Seuran kehittämiseen liittyvät tavoitteet:** Pyrimme vastaamaan jäsenten toiveisiin entistä paremmin. Tavoitteenamme on kehittää jo olemassa olevia tapahtumia ja tuoda uusia tapahtumia ja käytäntöjä joka vuosi palautteen pohjalta. Tavoitteenamme on järjestää jäsenkysely vähintään kerran kahdessa vuodessa alkaen vuonna 2013 ja käydä sen anti perusteellisesti läpi. Haluamme tarjota kaikille jäsenille harrastusmahdollisuuksia tavoitteista ja taitotasosta riippumatta.  
  
Haluamme panostaa myös toimihenkilökoulutukseen ja tavoitteemme on kouluttaa seuraan lisää estetuomareita Suomen ratsastajainliiton kursseilla vuoteen 2015 mennessä. Tavoitteemme on saada seuramestaruuskisoihimme vuoteen 2014 mennessä kaksi koulutuomaria ja kaksi esteiden tyyliuomaria yhden koulu- ja yhden estetuomarin sijaan.  
  
Vuoden 2013 aikana kartoitamme seuran mahdollisuudet hakea Sinettiseuraksi ja vuoden 2014 aikana tehdään toimenpiteet Sinettiseuraksi saavuttamiseksi.
- **Taloudelliset tavoitteet:** Vakiinnuttaa jäsenmäärä 350-400 jäseneseen vuoteen 2015 mennessä. Suuri jäsenmäärä ja heistä saatavat jäsenmaksutuotot turvaavat mahdollisuutemme kehittää toimintaamme.

Tiukentuvasta taloustilanteesta huolimatta haluamme jatkossakin säilyttää edullisen hintatason tapahtumiemme sisäänpääsymaksuissa. Tämän varmistaksemme pyrimme löytämään vuoteen 2015 vähintään yhden yhteistyökumppanin, joka saisivat näkyvyyttä internetsivuillamme ja tapahtumissamme.

- **Ratsastuskoulu- ja talliyhteistyöhön liittyvät tavoitteet:**

Kehittää seuramme ja ratsastuskoulun välistä yhteistyötä entisestään, jotta voimme tarjota jäsenillemme monipuolista hevosajavietettä. Yhteisissä tapahtumissa myös seuran ja ratsastuskoulun väki tutustuu paremmin



toisiinsa ja pystyy auttamaan toisiaan tarvittaessa. Vuoteen 2015 mennessä tavoitteemme on täsmentää ratsastuskoulun ja ratsastusseuran tehtävät, jotta voimme palvella jäseniämme mahdollisimman hyvin.

Tavoitteemme on tiivistää yhteistyötä toisten tallien ja ratsastusseurojen kanssa ja järjestää vuoteen 2015 mennessä ainakin yksi vuosittainen retki johonkin hevostapahtumaan, esimerkiksi tuntiratsastajien mestaruuskisoihin tai Finnderbyyn Ypäjälle.

**Seuran viestinnälliset tavoitteet:** Jatkamme aktiivista ja avointa tiedotuslinjaamme ja kerromme jäsenillemme asioista heti kun niitä saadaan selville, useita viikkoja ennakkoon ennen tapahtumaa sekä seuramme internetsivuilla, facebook-sivuilla että ilmoitustaululla. Seuramme jäsentiedote julkaistaan tarpeen mukaan neljä-viisi kertaa vuodessa. Sen tunnettuutta pyritään lisäämään aktiivisella puffaamisella. Vuonna 2013 järjestämme pienen tietokilpailun jonkun jäsenkirjeen sisällöstä ja oikein vastanneista arvotaan voittaja, joka palkitaan tavarapalkinnolla. Lisäksi hallituksen jäsenet ja ratsastuskoulun henkilökunta tiedottavat tulevista tapahtumista aktiivisesti myös kasvokkain.

Olemme kaksisuuntaisia viestinnässämme ja tiedustelemme jäsentemme toiveita aktiivisesti myös facebookin ja seuran internetsivujen kautta. Jäsenet voivat myös osallistua seuran hallituksen kokouksiin ja vaikuttaa myös sitä kautta. Keräämme vuoden 2013 aikana sähköpostilistan jäsenistä, jotka haluavat saada tiedotteitamme ja dokumenttejamme myös sähköpostiinsa. Sähköpostilistalle voi ilmoittautua kirjoittamalla yhteystietonsa seuran tapahtumissa, internetsivuilla, muotoillulla jäsenlomakkeella ja suoraan hallituksen jäsenille.



Monipuolistamme seuramme internetsivujen sisältöä entisestään ja lisäämme sivuille hyödyllisiä dokumentteja jatkuvasti. Vuoteen 2016 mennessä seuramme logo ja graafinen ilme päivitetään, jos se nähdään tarpeelliseksi, alaa opiskelevan hallitusjäsenen johdolla.

## 7) Toimintalinjan vahvistaminen ja päivittäminen

- Tähän kohtaan on kirjattu seuramme hallituksen kokoukset, jossa toimintalinja on hyväksytty.
- Tähän on merkitty myös toimintalinjan päivitätsaikataulu.
- Tässä kerrotaan, miten yksittäinen jäsenemme on voinut vaikuttaa toimintalinjaan (jäsenkyselyt, yhteiset tapaamiset, vuosittaiset suunnittelupalaverit, vuosikokoukset, jne.)
- Tavoittemme on, että seuran uusi hallitus käy toimintalinjan lävitse vuoden ensimmäisessä kokouksessa ja tarkistaa, miten toimintalinja parhaallaan toteutuu käytännössä ja miten se sopii nykytilanteeseen.



- Toimintalinjaa on käsitelty vuoden 2013 tammi-, helmi- ja maaliskuun kokouksissa sekä jatkettu keskustelua siitä kokousten välillä sähköpostitse.
  - Jäsenistöltä pyydetään kommentteja sisältöön maaliskuun 2013 kevätkokouksessa, Majoran-viikon (huhtikuu 2013) jäsenkyselyssä sekä internetsivuillamme huhtikuun 2013 loppuun mennessä.
  - Nämä kommentit saatuaamme ja ne muokattuamme RS Majoranin toimintalinja hyväksytään hallituksen toukokuun kokouksessa 2013. Hallitus päätti, että toimintalinjan sisältöä tarkistetaan seuraavan kerran vuoden 2014 ensimmäisessä kokouksessa.
- Toimintalinja on kaikkien luettavissa sen hyväksymisen jälkeen seuran internetsivuilla osoitteessa <http://ratsastusseuramajoran.sporttisaitti.com> sekä Leppävaaran ratsastuskoulun alatallin satulahuoneen ilmoitustaululla.

## 8) Ratsastusseuran organisaatio ja vastuunjako

- Seuran hallitus ja työnjako, roolit seurassa
- Muut toimijat ja tehtävät

RS Majoranin hallitukseen on pyritty rekrytoimaan paljon seuratoiminnasta kiinnostuneita ihmisiä, jotta työmäärää saadaan jaettava. Organisaatiokaaviossamme hallitusväki on jaettu kahteen ryhmään, hallintotiimiin ja tekijätiimiin, ja heidät on sijoitettu kahteen sinivalkoiseen (voittaja)ruusukkeeseen. Ajatuksena on hyödyntää jokaisen osaamista ja sen hetkisiä mahdollisuuksia osallistua seuratoimintaan parhaalla mahdollisella tavalla. Esimerkiksi kunkin seurakisan järjestelyihin on nimetty vähintään kolme henkilöä, jotta hallituslaiset voivat myös itse kilpailla kisajärjestelyiden kärsimättä. Kaavioon on myös kirjoitettu kuvaus jokaisesta hallitustoiminnassa mukana olevasta henkilöstä, hänen tehtävästään ja vahvuuksistaan.

Kaikki osallistuvat kokouksiin mahdollisuuksiensa mukaan, mutta asioita edistetään kokousten välillä myös sähköpostitse ja facebookissa. Kokouksia pidetään noin kuukauden välein lukuun ottamatta kesää ja joulunaikaa, jolloin pidetään kokoustaukoa. Junioritoimikuntalaisten nykytitteli on nuorisovastaava.

Ratsastusseuramme internetsivut löytyvät osoitteesta <http://ratsastusseuramajoran.sporttisaitti.com>  
Hallitusväen yhteystiedot ovat toimintalinjan lopussa.



**Camilla:** Vuodesta 2006 seuramme toiminnassa mukana ollut prosessien ammattilainen, tuotantopäällikkö. Rauhoittelee välillä innostuvia haahuilijoita, että "näinjanäin" tehtiin jo "silloinjasilloin", tuo taustoja, perspektiiviä sekä realismia suunnitelmiin ja toteutukseen. Edesmenneen Ettoren entinen hoitaja ja tallityöläinenkin, joka nähdään kisapäivinä useimmiten pilli suussa, estetuomarina. Uskomattoman nuorekas mummo, jota ilman mm. tuntiratsastajien mestaruuskisojen järjestelyistä ei tulisi mitään.

**Elina H.:** Sanavalmis ja kekseliäs joulunäytelmien sekä junioritoimikunnan ohjelmanumeroiden ideanikkari, joka tunnetaan myös erinomaisista näyttelijänlahjoistaan, esimerkiksi ”Heikkinä”. Nuoresta iästään huolimatta on kokenut ratsastaja ja hevosnainen, joka ei pelkää ottaa vastaan haasteita, tilanteessa kuin tilanteessa. Kerää säännöllisesti kokemuksia elämästä myös Suomen rajojen ulkopuolella, on varsinainen kielivirtuoosi.

**Elina N.:** Seuramme sekatyönainen, joka hoitaa juoksevia asioita ja paikkaa missä tarvitaan, mm. tulostaa ja kiikuttaa papereita tallille. Kokiksi valmistunut nykyinen toimistotyöläinen ja kouluratsastaja on paikalla useimmissa kisoissa ja tapahtumissa.

**Elisa:** Tallilla paljon aikaansa viettävä avulias nuori hevosnainen, jota pienempienkin heppatyttöjen on helppo lähestyä. Hänen kauttaan saadaankin arvokasta tietoa nuorten jäsentemme toiveista. Nopeasti asioita omaksuva uuden polven kisajärjestäjävirtuoosi, tunnollinen puurtaja, joka on aina valmiina kaikkeen.

**Hanna:** Nuoresta iästään huolimatta on ollut seuran toiminnassa mukana iäisyyden ja Leppävaaran ratsastuskoulun asiakas noin viisivuotiaasta lähtien. Vuorokauden tuntien tehokäyttäjä, joka jakaa aikaansa ratsastusseuran, yksityispuolen heppojen hoitamisen, tavoitteellisen ratsastamisen ja talliapulaisen hommien lisäksi sosiaalialan opintojen, toimistotyön ja cheerdance-valmentamisen ja organisoinnin kanssa. Hevostouhut ovat Hanzin elämän voimavara ja tallilla vietetty aika auttaa näkemään, mitä seuratyössä on milloinkin ajankohtaista. Ideanikkari, asioiden käynnistäjä, seurakisojen ja radanrakennuksen vakiokasvo.

**Iiris:** Nuorena neidissä on johtaja-ainesta, ja hän kuvaileekin itseään kovaääniseksi hevostytöksi. Ottaa tilanteen kuin tilanteen haltuun, ei arkaile eikä säästele itseään. Kulkee Hanzin jäljillä esteradan rakennusammattilaisena, on aina apuna, kun tapahtuu. Kekseliäs tapahtumanikkari, joka myös rekrytoi kisojemme koulutuomarit. Teekkariopintojen ohella myy hevosvarusteita.

**Jeanette:** Vuoden alusta 2013 hallitustoimintaamme mukaan lähtenyt vakikisaaja, jonka vuosien kokemuksia tallista, hevosista, tapahtumista ja kisoista rivijäsenen ja kilpailijan silmin pyrimme hyödyntämään. Sekatyönainen ja lähetti, joka on aina valmiina auttamaan siellä, missä apua tarvitaan.

## Hallintotiimi

**Anu:** Seuramme dokumenttien, esitteiden, jäsenkirjeiden ja pöytäkirjojen laatija ja seuramme internetsivujen hevosesitysten päivittäjä, ammattitautaltaan toimittaja. Viestinviejä ratsastuskoulun suuntaan, mutta myös muihin yhteistyötahoihin, esim. SRL:ään, kaupunkiin ja tavarantoimittajiin. Laskunmaksaja ja monen käytännönasian hoitaja. Taustaa järjestömaailmasta sekä luottamus- että toimihenkilönä mutta myös urheilijana (lentopallo) ja seura-aktiivina. Tätiratsastaja, naimisissa seuran päätulostajan kanssa, pienten lasten äiti.

**Hanna:** Katso kuvaus tekijätiimistä.





**Maija:** Vuosikaudet seuratoiminnassamme mukana ollut internetsivujen tukipilari, jonka seura-apu on jatkunut vaikka hän on asunut Suomen rajojen ulkopuolella. Harrastuneisuus poiki vuoden 2012 lopulla myös uudistuneet internetsivut. Viestinnän opinnot tuovat perspektiiviä harrastamiseen, Maija on myös erinomainen ja ahkera valokuvaaja. Vuoden 2013 alusta hallitustoiminnasta sivuun jäänyt vakiratsastaja on kuulunut kalustoon niin kauan, että hoitajaurakin alkoi Sonнын kanssa vuonna 1999.

**Pia:** Tallin aktiivivanhempia, jotka paitsi välittävät lasten ja vanhempien tunteja, ovat tukihenkilöitä ratsastustuntivalmisteluissa. Toiminut jäsensihteerinä vuoden 2012 alusta lähtien, on täsmällinen ja avulias. Oma liikunta-alan yritys ja kolme urheilua harrastava lasta vievät suurimman osan arjen ajasta, mutta jos aikaa jää, löytää Pian lähes aina heppoja rapsuttelemasta. Oma taustaa yhdistystoiminnasta, urheiluseurasta ja vanhempainyhdistyksestä. On ratsastuksen oheisliikunnan ja kaiken terveysliikunnan puolestapuhuja.

**Piia:** Seuramme sääntöasiantuntija, itsekin sekä koulu- että estetuomari. On ollut seuramme toiminnassa mukana sen perustamisesta lähtien ja on Leppävaaran ratsastuskoulun ensimmäisiä asiakkaita ja hoitajia. Tuntee vuosien

varrelta paljon ihmisiä ja hevosia/poneja. On tällä hetkellä toiminnassamme ns. etäjäsen. Ammattitaustaa opetus- ja viestintämaailmasta.

**Siv:** Vuoden 2013 alusta lähtien kirjanpitäjäksemme lupautunut tuore eläkeläinen, joka teki pitkän työuran kirjanpitäjänä. Oli oikeissa jättää numerot vallan ja suunnitteli viettävänsä eläkepäiviään muissa merkeissä, mukavan vapaaehtoistyön parissa. Naapurissa asuva Anu kysyi mukaan seuramme toimintaan ja Siv päätti, että Majoranista tulisi hänen vapaaehtoisprojektinsa, numeroista huolimatta.

## RS MAJORAN, hallitus vuodelle 2013 ja tehtävät:

Henkilö	Tehtävä	Sähköposti	Puhelinnumero	Hallituskausi
Hanna Kanerva	puheenjohtaja	hanna_kanerva@hotmail.com	p. 040-707 3381	2012-13
Camilla Fyhrqvist-Kokkonen	varapuheenjohtaja	camilla.fyhrqvist-kokkonen@gemalto.com	p. 040-843 9411	2012-13
Anu Helomaa	hallituksen sihteeri, rahastonhoitaja	anu.helomaa@iki.fi	p. 040-592 2929	2013-14
Pia Hutri	jäsens sihteeri	pia.hutri@gmail.com	p. 050-545 8213	2013-14
Piia Ahtee-Koponen	jäsen	piia.ahtee@kolumbus.fi	p. 050-322 1880	2012-13
Elina Nurmi	jäsen	aino.elina.nurmi@gmail.com	p. 040-534 1504	2013-14
Annaleena Rauha	jäsen	annaleena.rauha@gmail.com	p. 050-388 4447	2013-14
Jeanette Tinnis	jäsen	jeanette.tinnis@hotmail.com	p. 040 527 5928	2013-14
Anne Barck	nuorisovastaava	abarck@welho.com	p. 050-575 2463	2012-13
Iiris Hakaste	nuorisovastaava, tuomarivastaava	iiris.hakaste@gmail.com	p. 050-406 8713	2012-13
Elisa Kankkunen	nuorisovastaava SRL:n yhteyshenkilö	elisa.kankkunen@elisanet.fi	p. 050-911 9327	2012-14
Elina Hammarström	nuorisovastaava	ellu1993@hotmail.com	p. 050-516 8566	2012-13

### Hallituksen ulkopuolelta:

Heikki Mutikainen	ratsastuskoulun edustaja			
Siv Englund	kirjanpitäjä	siv.englund@gmail.com	p. 040-543 3121	
Maija Virtanen	www-vastaava	maija@kiiw.net	p. 040-836 7117	